

Odkrywanie prawdy o zyskach



Model 12 Poziomów

Dojrzałości Rachunku Kosztów*

75%
polskich przedsiębiorstw stosuje
tradycyjny rachunek kosztów**

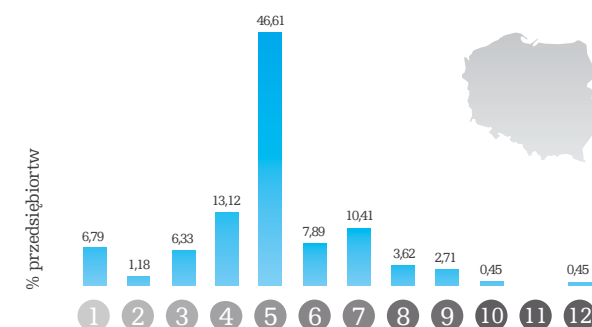


Koszty niewiedzy

Prawie 100 lat temu opracowano założenia tradycyjnego rachunku kosztów, który niestety nadal stosowany jest przez zdecydowaną większość (75%) polskich przedsiębiorstw, a istotny dla zarządzania podział na koszty stałe i zmienne uzyskuje tylko nieco ponad 20% firm [Zieliński T.M. 2014].

W czasach dynamicznie zmieniającego się rynku, ryzyko błędnych decyzji jest ogromne. Brak wsparcia menedżerów wiarygodnymi danymi o kosztach i rentowności sprawia, że przedsiębiorstwa nie potrafią wykorzystać szans rynkowych, a w najgorszym wypadku generują ogromne straty i upadają. Firmy, które odniosły sukces, albo mają szczęście, albo dysponują lepszą informacją o tym, jakie podejmować decyzje [Sharman, Vikas 2004].

Poziom dojrzałości rachunku kosztów w polskich przedsiębiorstwach**



Nowoczesny controlling dostępny dla wszystkich

Łatwość samodzielnego projektowania i wdrożenia nowoczesnych koncepcji controllingu w oprogramowaniu Doctor Coster® oraz wbudowane gotowe funkcjonalności do obsługi rachunku kosztów RCA/ABC/GPK sprawiają, że każda firma może pozwolić sobie na efektywne wdrożenie i rozwój zaawansowanego controllingu kosztów i rentowności

Controlling bez eksperymentów

Doctor Coster® to sprawdzone na gruncie polskim oprogramowanie klasy ABC/RCA, pozwalające na skuteczną kontrolę kosztów i rentowności firmy oraz stanowiące jedno źródło dostarczania menedżerom precyzyjnej, przyczynowo-skutkowej informacji o kosztach i rentowności w dowolnych układach analitycznych (kosztów, centrów kosztów, procesów, produktów i klientów).

Specjalizowane funkcjonalności oraz spójna merytorycznie metodyka wdrożeniowa prowadzi za rękę firmy w samodzielnym i efektywnym wdrażaniu zaawansowanych systemów controllingu.

Informacje, które procentują

- Zasobowo-procesowy rachunek kosztów (ZPRK)
- Resource Consumption Accounting (RCA)
- Activity Based Costing (ABC)
- Grenzplankostenrechnung (GPK)
- Time Driven ABC
- Lean Accounting (LA)
- Throughput Accounting (TA)
- Analiza rentowności produktów/usług
- Analiza rentowności klientów
- Wieloblokowy i wielostopniowy rachunek kosztów
- Rachunek kosztów zmiennych
- Rachunek kosztów niewykorzystanych zasobów
- Wielostopniowe marże pokrycia kosztów
- Budżetowanie elastyczne i analiza odchyleń

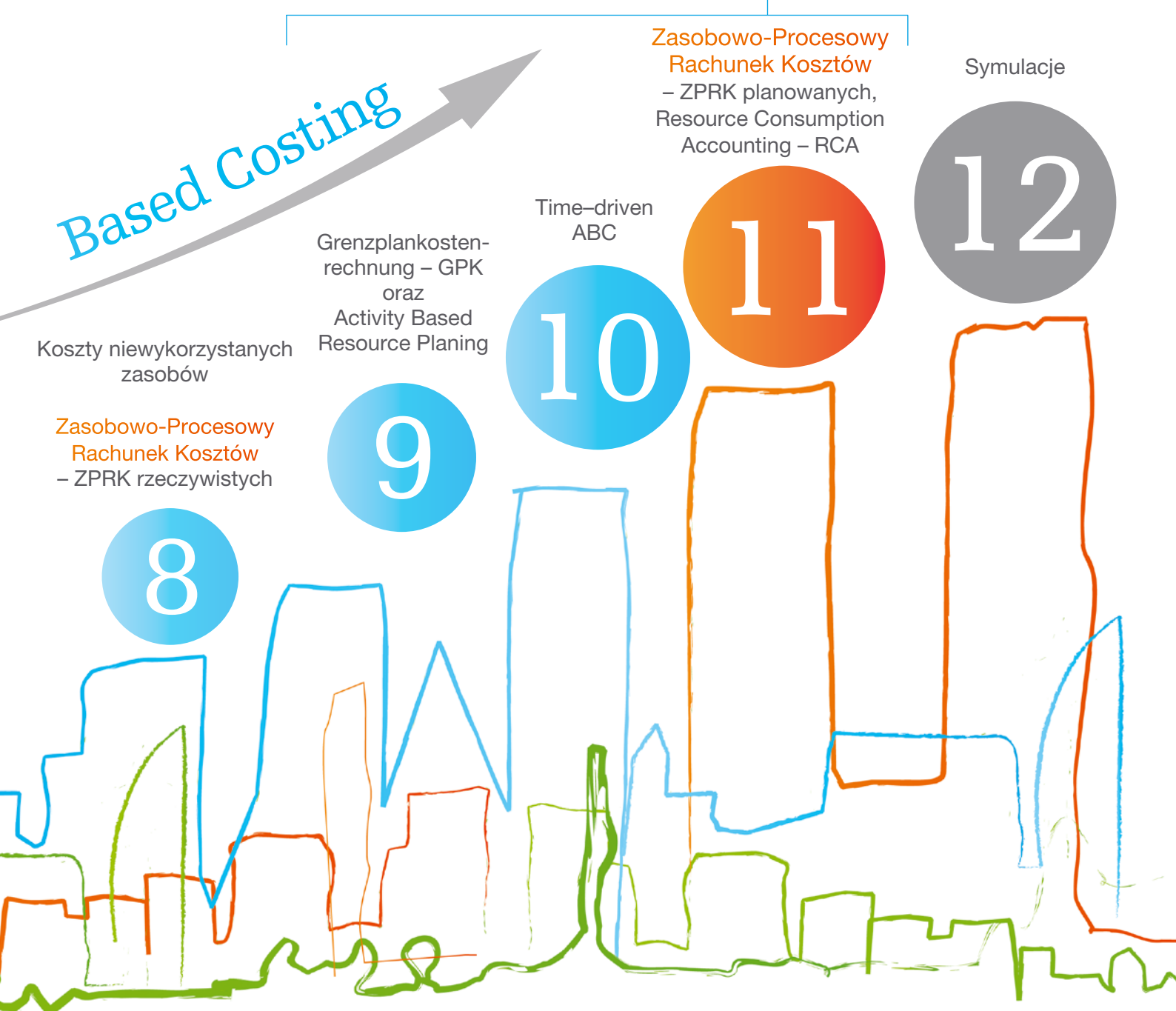
Doctor Coster® to:

- Łatwość samodzielnego projektowania, zmiany, i utrzymania rachunku kosztów bez konieczności posiadania wiedzy informatycznej
- Gotowe funkcjonalności kalkulacji kosztów i rentowności produktów, usług oraz klientów (RCA/ABC/GPK)
- Szybkość samodzielnego tworzenia raportów oraz uporządkowany dostęp do informacji o kosztach i rentowności za pośrednictwem modułu Kokpitów Menedżerskich oraz modułu analiz ad hoc.

* Zieliński, T.M., na podstawie Międzynarodowej Federacji Księgowych (International Federation of Accountants) [IFAC 2009, s. 19]

** Zieliński, T.M., badania prowadzone w ramach rozprawy doktorskiej na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu

Ponad **30000** największych niemieckich przedsiębiorstw stosuje rachunek kosztów bazujący na **GPK/RCA**



Dokąd zmierza świat (RCA/GPK/ABC)

Międzynarodowa Federacja Księgowych (USA) uznała koncepcję **Resource Consumption Accounting - RCA** (zasobowo-procesowy rachunek kosztów) jako rachunek kosztów dostarczający menedżerom informacje kosztowe o **wyższym stopniu poprawności i przejrzystości** w porównaniu do pozostałych koncepcji rachunku kosztów i controllingu [IFAC 2009].

W ramach **Resource Consumption Accounting** ujęte zostały zalety procesowego rachunku kosztów, jakie niesie **Activity Based Costing (ABC)**, oraz zalety zasobowego rachunku kosztów realizowane w **Grenzplankostenrechnung (GPK)**. [Keys, Merwe 2002] [Clinton, Weber 2004][Perkins, Stovall 2011].

60% niemieckich przedsiębiorstw stosuje zaawansowane rachunki kosztów jak Grenzplankostenrechnung (GPK) [Kilger, Pampel i Vikas 2004].

Rachunek planowanych kosztów marginalnych (GPK) stał się standardem jeśli chodzi o kalkulację kosztów w Niemczech, co jest rezultatem silnej kultury controllingu w niemieckich przedsiębiorstwach [Sharman, Vikas 2004].

Ponad **50% anglo-amerykańskich przedsiębiorstw wdrożyło lub wdraża Activity Based Costing (ABC)**. Rachunek kosztów działa jest koncepcją, która doczekała się swoich wariantów jak **Activity Based Resource Planning, Activity Based Budgeting** [Antos, Brimson 1999] czy **Time-Driven ABC** [Anderson, Kaplan 2008].

Doctor Coster® OPROGRAMOWANIE KLASY ABC / RCA

Nowoczesny rachunek kosztów na **wyciągnięcie ręki**

Zbyt wiele firm wydało setki tysięcy i milionów na wdrożenia systemów ERP, aby odkryć po czasie, że zaimplementowane w nich metody rachunku kosztów nie spełniły składanych wcześniej obietnic.

Marzenie o wdrożeniu zaawansowanego rachunku kosztów może się spełnić bez wielkich nakładów inwestycyjnych, a co więcej, może być zrealizowane samodzielnie przez controllerów, księgowych, analityków i informatyków przedsiębiorstw.

	MS Excel	Systemy do budżetowania	ERP	Doctor Coster®
Projektowanie, utrzymanie i rozwój rachunku kosztów (RCA/ABC/GPK)	pracochłonne i technologicznie ograniczone	pracochłonne i technologicznie nieprzystosowane	skomplikowane, wymaga wsparcia specjalistów i konsultantów informatycznych	samodzielne, intuicyjne i efektywne
Obsługa i wsparcie koncepcji RCA/GPK/ABC	brak funkcjonalności (pusty arkusz)	brak funkcjonalności – tylko budżetowanie (arkusze budżetowe)	tylko w obszarze produkcji: rachunek kosztów standardowych, rzadko fragmenty ABC lub GPK	pełna obsługa i funkcjonalności RCA/GPK/ABC
Raportowanie wyników	pracochłonne i niepewne co do poprawności danych	raportowanie: budżet, wykonanie, odchylenie	konieczność ciągłego zlecenia wykonania raportów i ponoszenia kosztów	samodzielne wywoływanie gotowych raportów wspierających RCA/GPK/ABC
Symulacja i wariantowanie rachunku kosztów	pracochłonne i niepewne co do poprawności danych	tylko w zakresie budżetu i jego wariantów	skomplikowana obsługa środowisk testowych	samodzielne tworzenie, kopiowanie i modyfikowanie modeli kosztowych
Przejrzystość i wizualizacja rozliczeń kosztów	dziesiątki a nawet setki arkuszy z ukrytymi formułami	brak, kwerendy informatyczne rozliczające w tle	brak, kwerendy i procedury informatyczne rozliczające w tle	dedykowany i intuicyjny interfejs z prezentacją efektów każdego etapu rozliczeń
Koszt wdrożenia rachunku kosztów RCA/GPK/ABC	ŚREDNI w przypadku zaawansowanych rachunków kosztów – niemożliwe. Proste rachunki kosztów wymagają ciągłej pracy i sprawdzania poprawności	WYSOKI konieczność napisania na zamówienie indywidualnych modułów, modyfikacje i zmiany odpłatne	BARDZO WYSOKI konieczność poniesienia wysokich kosztów specjalistów oraz odpłatne i długoterminowe modyfikacje i jakiegokolwiek zmiany w systemie	NISKI gotowe, proste i uporządkowane metodycznie oprogramowanie oraz wykorzystanie własnych pracowników

Precyzyjny rachunek kosztów w unikalnym, prostym interfejsie oprogramowania **Doctor Coster®**



Oprogramowanie **Doctor Coster®** tworzone i rozwijane jest specjalnie z myślą o użytkownikach **merytorycznych**. Funkcjonalności wspierające projektowanie modeli kosztowych RCA/GPK/ABC opracowywane są pod kątem zapewnienia łatwości tworzenia oraz samodzielności zmieniania i rozwoju modelu kosztowego przez osoby merytoryczne.

Wizualizacja kalkulacji i rozliczania kosztów w **Doctor Coster®** to funkcjonalność, która wyraźnie wyróżnia to oprogramowanie spośród wszystkich dostępnych na rynku produktów informatycznych wspierających controlling i kalkulacje kosztów.



Samodzielność obsługi

Edukacja i certyfikacja

Wsparcie merytoryczne

Dostęp do najnowszej wiedzy i doświadczeń

Trafne decyzje
i prawidłowa kalkulacja
kosztów

ABC Akademia – Lider we wdrażaniu rozwiązań controllingowych klasy ABC/RCA

- Kierowane przez dr Tomasza M. Zielińskiego centrum kompetencyjne systemów controllingowych do zarządzania kosztami i rentownością (ZPRK/RCA/GPK/ABC),
- Największe doświadczenia wdrożeniowe w Polsce,
- Lider we wdrażaniu rozwiązań controllingowych klasy (ZPRK/RCA/GPK/ABC),
- Sprawdzona metodyka wdrożeniowa – bez eksperymentów!,
- Unikalne i zaawansowane programy edukacyjne i certyfikacyjne (ZPRK/RCA/GPK/ABC).



dr Tomasz M. Zieliński

Laboratoria Doctor Coster®

Laboratoria oprogramowania Doctor Coster®

wspierają naukę zaawansowanych rachunków kosztów w Polsce. Wykłady ekspertów ABC Akademii prezentują najnowsze trendy i doświadczenia controllingowe.



Zaufali nam

Bank Zachodni WBK S.A., Berendsen Textile Service Sp. z o.o., Best S.A., Budmat, Camela S.A., Centrum Usług Finansowych Sp. z o.o., Dolnośląska Spółka Gazownictwa, Dolnośląski Urząd Wojewódzki, Electrolux Poland Sp. z o.o., Enea Operator Sp. z o.o., ENERGA Obrót S.A., ENERGA Obsługa i Sprzedaż Sp. z o.o., EuroTax.pl S.A., First Data Polska S.A., Górnośląskie Przedsiębiorstwo Wodociągów S.A., Hako Polska Sp. z o.o., ING Securities S.A., Jurajska® Spółdzielnia Pracy, Kettler Polska Sp. z o.o., Kompania Piwowarska S.A., Krajowa Spółka Cukrowa S.A., Kupiec Sp. z o.o., Lumag Sp. z o.o., MAN Accounting Center Sp. z o.o., MAN Trucks Sp. z o.o., Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A., Ministerstwo Skarbu Państwa, Narodowy Bank Polski, Oceanic S.A., Onninen Sp. z o.o., Pafana S.A., PartnerTech Sieradz Sp. z o.o., PKN ORLEN S.A., Poczta Polska, Polkomtel S.A., Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A., Press – Glass S.A., PZU Życie S.A., Raiffeisen Bank Polska S.A., Run Chłodnia we Włocławku Sp. z o.o., Schenker Sp. z o.o., SKOK Stefczyka, Spółdzielcza Mleczarnia Spomlek, STALPRODUKT S.A., TNT Express Worldwide (Poland) Sp. z o.o., Tubądzin Management Group Sp. z o.o., Visotec Socha Sp. z o.o., Wavin Metalplast-Buk Sp. z o.o., Wielkopolska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o., York Sp. z o.o., Zakłady Azotowe w Tarnowie-Mościcach S.A., Zakłady Chemiczne Orgnika Sarzyna S.A. (Ciech), ZWIK Łódź, Żywiec Zdrój S.A.

ABC

Akademia

ABC Akademia Sp. z o.o.

Ul. Towarowa 35/403
61-896 Poznań

T: + 48 61 855 13 62

E: doctorcoster@abcakademia.com.pl

www.doctorcoster.pl

www.abcakademia.com.pl